

## **Aspectos generales**

En la Gaceta Oficial número 37022 del 25 de agosto del 2000, se decreta la Reforma Parcial de la Ley que crea al Instituto Venezolano de Investigaciones Científicas. Ésta modificó la composición del Consejo Directivo, el cual quedó conformado por: el Director; el Subdirector, según la ley representante del Ministerio de Ciencia y Tecnología (MCT); dos miembros de libre nombramiento y remoción por parte del Ministro del MCT; uno por parte del Ministro de Educación Superior; y por último, dos Directores Laborales.

Dos años después, se modificó la estructura administrativa y algunas funciones atribuidas a la Dirección y Subdirección se descargaron en tres gerencias, creadas para el eficiente manejo de toda el área administrativa de la institución, quedando eliminada la Gerencia General. A partir de entonces, con la aprobación del Consejo Directivo, se reestructuró el organigrama de la Institución y se conformaron la Gerencia de Gestión Financiera y Operativa; la Gerencia de Apoyo Administrativo y la Gerencia de Información y Sistemas, que fue asumida por el subdirector.

Además de las labores vinculadas con la Dirección de la Institución, parte de la gestión del Dr. Egidio Romano se enmarcó dentro de un fraccionamiento social y político que afectó todo el país. Sin embargo en el IVIC se mantuvo un clima de paz laboral y de entendimiento.

## Presupuesto

El presupuesto para el funcionamiento del IVIC durante los años de gestión se desglosa en el Cuadro No. 1 se detallan las fuentes de origen de los aportes; así como la denominación de los gastos por cada año.

**Cuadro 1**

PRESUPUESTO DE INGRESOS Y GASTOS AÑOS 1998-2004 EN MILES DE BOLÍVARES							
FINANCIAMIENTO							
DENOMINACIÓN	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004
APORTE DEL EJECUTIVO NACIONAL	17.972.493,89	17.976.491,84	23.652.410,44	30.130.188,39	26.528.559,23	31.639.045,69	57.756.113,06
APORTE INICIAL	16.113.600,00	17.612.540,00	20.716.900,00	28.471.460,00	28.471.510,00	29.832.370,00	55.334.895,60
CRÉDITOS ADICIONALES	1.858.893,89	363.951,84	2.935.510,44	1.658.728,39	53.039,23	4.789.912,69	2.421.217,46
MENOS REBAJA PRESUPUESTARIA					1.995.990,00	2.983.237,00	
INGRESOS PROPIOS	580.000,00	730.000,00	924.870,14	954.870,14	954.870,14	2.375.185,10	1.450.000,00
FONDOS EXTERNOS	1.329.680,29	1.324.800,00	1.324.800,00	308.092,29	293.646,80	720.390,47	640.619,19
OTRA FUENTE DE FINANCIAMIENTO					4.519.065,48	1.264.614,82	934.061,64
<b>TOTALES</b>	<b>19.882.174,18</b>	<b>20.031.291,84</b>	<b>25.902.080,59</b>	<b>31.393.150,82</b>	<b>32.296.141,65</b>	<b>35.999.236,08</b>	<b>60.780.793,89</b>
GASTOS							
DENOMINACIÓN	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004
GASTOS DEL PERSONAL Y TRANSFERENCIAS	13.266.456,28	13.630.557,93	15.999.296,41	17.502.122,98	20.489.892,48	26.624.304,27	38.525.321,77
GASTOS DIRECTOS DE INVESTIGACIÓN	3.275.515,73	3.063.293,66	5.757.341,16	5.257.651,31	4.225.991,21	2.568.483,97	5.161.234,39
SERVICIOS BÁSICOS-MANTENIMIENTO (CANTV, ELECTRICIDAD, LIMPIEZA, etc.)	804.576,26	879.850,50	1.014.324,20	1.859.426,34	1.704.340,06	1.566.322,22	2.114.829,00
BIBLIOTECA	1.500.000,00	1.500.000,00	2.000.000,00	2.400.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	6.928.000,00
CEA	50.000,00	50.000,00	50.000,00	60.000,00	239.134,25	276.739,35	723.640,00
APOYO Y SOPORTE A LAS ÁREAS DE INVESTIGACIÓN	985.625,90	907.589,75	1.081.118,82	4.313.950,19	3.636.783,66	2.963.386,28	7.327.768,73
<b>TOTALES</b>	<b>19.882.174,18</b>	<b>20.031.291,84</b>	<b>25.902.080,59</b>	<b>31.393.150,81</b>	<b>32.296.141,65</b>	<b>35.999.236,08</b>	<b>60.780.793,89</b>

(1) No incluye Pasivo Laboral

\* Estas cifras son vigentes hasta 18/10/2004, razón por la que no coinciden con las cifras del Informe Anual de 2004 que es el cierre del año fiscal (Nota del Editor)

## Personal

Una de las políticas generales en relación con el personal se basó en incrementar y conservar el número de nuevos investigadores y de postdoctorantes. A pesar de los problemas que enfrentó el IVIC para atraer y mantener este personal, se evidencia la inexistencia de movimientos bruscos en la entrada o salida de éste como parte de la población laboral activa del IVIC. En el Cuadro 2 se puede ver la evolución.

**Cuadro 2**

**Evolución de la Planta de Investigadores del IVIC 1997-2004**

Año	1.997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004
<b>Investigadores</b>	104	99	92	102	105	105	108	103
<b>Jubilados en PLI</b>	32	28	30	28	29	27	26	28
<b>Postdoctorantes</b>	16	27	18	17	19	25	24	26
<b>Total</b>	152	154	140	147	153	157	158	157

## Investigaciones

La política general que se trató de implementar, en relación a la captación de investigadores y a la orientación del trabajo de investigación puede resumirse así:

- Captar más investigadores. Se planificó en los presupuestos anuales la creación de entre 10 y 20 nuevos cargos de postdoctorantes e investigadores para el año siguiente.

- Promover más proyectos de investigación orientados hacia el logro de un producto, un diagnóstico, un servicio. Durante los años 2001 y 2002, se destinó una importante suma de dinero para constituir un fondo al cual los investigadores pudieran someter propuestas para financiar proyectos de investigación e incluso desarrollos tecnológicos enmarcados dentro de esa concepción de utilidad a corto plazo.

- Orientar el presupuesto directo para los laboratorios; si bien se repartió tomando como base el número de investigadores y post doctorantes, los Centros y Departamentos de investigación fueron autónomos para decidir la repartición interna del presupuesto. Es decir, se trató de evitar la concepción de que cada investigador tenía derecho a un financiamiento igual al de cualquiera de sus colegas. Más aún, durante el 2003 y el 2004, el presupuesto de los centros se otorgó en base a proyectos de investigación presentados dentro de un plan operativo anual. La implementación de esta concepción de financiamiento constituyó preliminar. En todo caso, debido a lo exiguo del financiamiento directo a los laboratorios, este se aplicó principalmente al funcionamiento y a las necesidades básicas de los laboratorios.

- Impulsar las actividades del Centro de Estudios Avanzados, especialmente captar más estudiantes graduados. Se prestó particular atención al incremento del número de estudiantes graduados de doctorado, ya que ellos representan una importante opción para incrementar el número de investigadores tanto para el propio IVIC como para el país en general. Para ello se pusieron en práctica varias políticas: incrementar la capacidad de residencias estudiantiles, aumentar el número de Becas del propio IVIC, creación de otras formas de ayudas económicas para los estudiantes: ayudas de contingencias, becas temporales.

- Estimular las actividades del Centro Tecnológico especialmente en lo que se refiere a reiniciar actividades de investigación y desarrollo en las áreas de las ingenierías.

- Tratar de resolver la problemática que representaba tener un reactor nuclear desactualizado e inactivo.

Asimismo debe mencionarse que un nuevo departamento científico se creó durante la gestión. En 1998 se inauguró el Departamento de Biología Estructural, al que fueron mudados el Laboratorio de Estructura Molecular y el Laboratorio de Biología Estructural, ubicados en el Centro de Biofísica y Bioquímica, a un nuevo edificio acondicionado especialmente para ello.

Durante el periodo agosto 1997-octubre 2004, en los laboratorios del IVIC se llevaron a cabo más de 400 proyectos de investigación, la mayoría de ellos enmarcados dentro de programas de investigación prioritarios nacionales. Se escapa a los fines de este informe desglosar los programas y proyectos de investigación desarrollados en cada Centro y Departamento. En todo caso, nos

Romano, Informe de Gestión IVIC: 1997-2004

referimos a la información que se suministra en detalles en cada uno de los Informes Anuales bien sea en forma resumida en el informe del director o en detalle en el cuerpo del informe en las secciones correspondientes.