

**Dimensiones de funcionamiento en las Redes Socialistas de Innovación
Productiva como organizaciones sociales en Trujillo, Venezuela.**

FUNCTIONING OF DIMENSIONS OF THE NETWORKS OF PRODUCTIVE INNOVATION AS
SOCIAL ORGANIZATIONS IN TRUJILLO, VENEZUELA.

Marilys T. COTE Z.(*) , María Eugenia BRICEÑO()**

RESUMEN

El Estado venezolano en su Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social (2007-2013) y en el Plan Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (2005-2030) enuncia una transformación de relaciones sociales y productivas, que empalmen las potencialidades y capacidades de las comunidades a partir de la consolidación de las Redes Socialistas de Innovación Productivas (RSIP). No obstante, la realidad de las RSIP es antagónica al esfuerzo de inversión financiera reiterada y sostenida por el Estado. El propósito del estudio es Identificar las dimensiones del funcionamiento organizacional en las RSIP en Trujillo, Venezuela. Se utilizó una metodología de tipo descriptivo y un diseño de fuentes mixtas, a partir de informantes claves y con técnicas de recolección de datos como la entrevista y la revisión documental. Se resalta que para lograr la consolidación una RSIP deben pasar por cuatro fases y en Trujillo, ninguna red ha logrado la fase de consolidación. De las 24 RSIP sólo 12 RSIP se ubican en la Palanca II de Ejecución de Proyecto. Se constata la poca existencia de elementos organizacionales en la conformación de las RSIP, lo que ha impedido su consolidación y por ende cumplir con lo establecido en los planes de la nación.

Palabras Claves: Redes, funcionamiento, organización social

ABSTRACT

Venezuelan State in the Social and Economic Development National Plan (2007-2013) and the Science, Technology and Innovation National Plan (2005-2013) enunciates a social and economic relations transformation, supported by the science and technology, to combine the communities potentialities and capacities from the consolidation of Socialist Networks of Productive Innovation (SNPI). The intention of the study is to identify the functioning of organizational dimensions in the RSIP in Trujillo, Venezuela. Descriptive methodology was used and a design of mixed sources, from key informants and with data collection techniques as the interview and documentary review. It is noteworthy that to achieve the consolidation a RSIP must pass through four stages. However in Trujillo no network has achieved the consolidation phase. 24 RSIP were researched and it was found that only 12 RSIP were located in the Level II of Project Execution. There is a poor existence of organizational elements in the conformation of the RSIP: the lack of the administrative process; little knowledge of the organizational structures; not many procedures, policies, aims and goals, which has hindered his consolidation and compliance with national plans.

Key words: Networks, functioning, social organization.

RECIBIDO: 20/10/2013 / ACEPTADO: 22/07/2014

* Lic. Contaduría Pública. MSc. Ciencias Contables. Doctor of Management. Prof. Asociado de la Universidad de los Andes. Núcleo Rafael Rangel. Miembro del Centro Regional de Investigaciones Humanísticas, Económicas y Sociales. Trujillo. Venezuela. Email: cotema2003@yahoo.com

** Magister en Gerencia de Recursos Humanos. Prof. Asociado de la Universidad de los Andes. Núcleo Rafael Rangel. Miembro del Centro Regional de Investigaciones Humanísticas, Económicas y Sociales. Trujillo. Venezuela. Email: mariabri@ula.ve

INTRODUCCIÓN

En Venezuela las redes se concibieron inicialmente como una nueva forma de forjar la economía de las naciones, estados y municipios que representan un espacio importante en el cual, interactúan nuevos diálogos entre las empresas, las entidades del gobierno e instituciones tales como universidades y empresas de servicios. Es para el año 2006 que se anuncia la Misión Ciencia y con ella se incorpora un proyecto estratégico como es el Programa Innovación para el Desarrollo Endógeno Municipio Innovador se procura crear una nueva cultura científica y tecnológica, con el objetivo de incrementar la productividad de la economía, el mejoramiento de la calidad de vida de la población y la independencia de la nación. Infante (2009).

Dentro del Programa Innovación para el Desarrollo Endógeno Municipio Innovador, uno de los componentes son las Redes de Innovación Productiva (RIP), conjuntamente con los Infocentros, Alcaldía Digital, Formación y Capacitación y Producción de Conocimientos, cuyo fin es contribuir con el proceso de crecimiento y cambio estructural de la base socioeconómica de las diferentes regiones que conforman el territorio nacional, tomando como punto de partida sus recursos económicos, humanos, institucionales y culturales, utilizando los conocimientos académicos, científicos y tecnológicos en estrecho vínculo con los aprendizajes ancestrales, empresariales y populares que permitan la creación de una nueva base socioproductiva más justa, equitativa y sustentable. Ministerio de Ciencia y Tecnología (2006).

Es necesario destacar que las redes se reconocen en Venezuela como una política pública llevada a cabo desde distintos espacios del Estado Venezolano hasta el presente priorizando una intervención rápida y directa.

Por tanto, las redes para el gobierno Venezolano, constituyen una prioridad que se encuentran contenidas tanto en el Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social (PNDES) 2007-2013 como en el Plan Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (PNCTI) 2005-2030, el cual señala la necesidad de la formación de redes articuladas con los problemas de la sociedad, con el fin de incrementar la eficiencia de las políticas y así poder tener real incidencia en la solución de los problemas regionales y locales. Igualmente, apunta a la cohesión social con la articulación de las redes:

“...la justicia social e inclusión, a través de un proceso económico humanista, autogestionario, que estimule la economía social y la articulación de las redes con los problemas de la sociedad, con el fin de incrementar la eficiencia de las políticas y elevar la cohesión social, con el fin de lograr solucionar los problemas de las sociedades locales, regionales y nacionales” (p. 10)

Asimismo, el Plan Socialista de Desarrollo Económico y Social de la Nación 2013 – 2019, contempla entre sus objetivos el convertir a Venezuela

en un país potencia en lo social, económico y político que logre trascender de un modelo petrolero capitalista a un modelo económico productivo socialista con la participación de todos los actores de la sociedad, que permita satisfacer las necesidades básicas como la alimentación, agua, electricidad, vivienda, educación, transporte, sana recreación y salud de las comunidades.

El gobierno venezolano en aras de reorganizar el impulso de las redes, decide a partir del año 2008 que las Redes Socialistas de Innovación Productivas funcionen bajo la tutela de la Fundación para el Desarrollo de la Ciencia y la Tecnología (Fundacite) en cada región, adscritas al Ministerio del Poder Popular para la Ciencia, Tecnología e Industrias Intermedias (MPPCTII), bajo la premisa que el organismo consolide las RSIP como proceso de construcción de una nueva forma de producción de bienes y servicios con énfasis en la transferencia e innovación tecnológica a las comunidades y que contribuya al plan de desarrollo regional.

Ahora bien, esta investigación se aborda en el eje andino de Venezuela, específicamente en el estado Trujillo, por ser un estado que ha vivido un periplo en todos los ciclos en cuanto a la conformación de las RSIP, que ha intentado reiteradamente configurarlas como la punta de lanza para el aumento del nivel de estructuración del capital social y por ende para el desarrollo sostenible en el estado.

En el estado Trujillo la conformación de las redes iniciaron como Redes de Innovación Productivas, vinculadas al Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias (INIA) y a la Dirección de Desarrollo Económico adscrita a la gobernación del estado, con el fin de ejecutar el programa denominado Municipio Innovador, el cual pretendía identificar las capacidades disponibles, potencialidades económicas, sociales y culturales existentes en todas las regiones venezolanas.

No obstante, a pesar del acompañamiento y financiamiento por parte del gobierno venezolano, no se logró un arranque significativo de las redes de innovación productivas, debido a la ausencia de un diagnóstico previo de las potencialidades económicas, sociales y culturales de los sectores, lo que implicó una ausencia total del retorno de la inversión.

Por tanto, el Estado Venezolana vira de nuevo y reimpulsa las redes bajo la figura de Redes Socialistas de Innovación Productivas, como un conjunto de unidades socialistas de producción de bienes o servicios, universidades, centros de investigación, actores gubernamentales (nacionales, estatales, locales) y organizaciones empresariales articuladas en tejido social.

En lo que respecta al estado, al igual que en el resto del país a partir del año 2008, las RSIP son responsabilidad de Fundacite – Trujillo quien ejecuta

su PNCTI (2005-2030), fortaleciendo las redes de cooperación, actualizando, formulando y acompañando para la contextualización del Plan Regional de Ciencia, Tecnología e Innovación. Se inicia el reimpulso de las RSIP en el estado Trujillo pero con aditivos diferentes, producto del aprendizaje obtenido de los errores continuos cometidos en los años anteriores.

Para conocer la situación del estado Trujillo, las investigadoras recolectan información de manera informal de la Coordinación de Proyectos de las RSIP en Fundacite, con la intención de evitar apreciaciones desatinadas en cuanto a las Redes. Para el año 2011, en el estado Trujillo, con el soporte de Fundacite se administran Veinticuatro (24) RSIP, las cuales apenas se encuentran en la fase II denominada “Cooperación Técnica”, de cuatro fases que deben aprobar para alcanzar la consolidación de la RSIP. De igual manera, se nos informa desde la coordinación de proyectos de Fundacite, que la situación presentada en el estado es espejo del resto del país.

Entre los motivos que destaca la falta de consolidación de las RSIP, en antagonismo con la inversión de recursos por parte del Estado Venezolano, se encuentra la resistencia al cambio, falta de empoderamiento y deficiencia en el trabajo en equipo entre los actores para la conformación de la red, lo que ha hecho un trabajo cuesta arriba por parte del personal encargado para tal función en Fundacite-Trujillo. Situación esbozada por la coordinadora de las RSIP en el estado a las investigadoras.

Asimismo, las RSIP continúan con breches que impiden su evolución para el cumplimiento de sus objetivos, entre los que se pueden mencionar: a) obstáculos de orden administrativos; b) demoras en la asignación de recursos financieros; c) falta de iniciativa de autogestión y autofinanciamiento; d) costumbre que el Estado les provea todo por parte de los actores que conforman la red. Es abrumante pensar que en una década, la inversión no solo monetaria, sino en tiempo, leyes y en cambios ininterrumpido de las instituciones gubernamentales, fueron insuficientes para consolidar las RSIP en el país.

Esta investigación forma parte de un estudio macro del tema referido asociado con incremento del capital social; por lo que un primer momento busca Identificar las dimensiones del funcionamiento organizacional en las Redes Socialistas de Innovación Productivas en Trujillo, Venezuela. Las dimensiones seleccionadas son: cantidad de RSIP, ubicación en las fases de apalancamiento y elementos organizacionales presente. Para lograr este propósito se esbozan el marco conceptual de las RSIP, la metodología utilizada, los resultados obtenidos y conclusiones.

MARCO CONCEPTUAL

Redes Socialistas de Innovación Productivas (RSIP)

El Ministerio del Poder Popular para Ciencia, Tecnología e Industrias Intermedias del (MPPCTII), pasa las Redes de Innovación Productivas a Redes Socialistas de Innovación Productivas, apoyado por el Directorio del Fondo Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (FONACIT), resuelven aprobar un Reglamento sobre Financiamientos para Apoyar a las Redes de Innovación Productiva (RFARIP), donde definen a las RSIP como una forma de trabajo cooperativo en un ámbito, tiempo y campo específico, constituida por personas naturales y/o jurídicas, de carácter público, privado o mixto, con responsabilidades individuales y compartidas, relaciones definidas y objetivos concertados para la producción de bienes y servicios, generación, asimilación y transferencia de conocimientos y tecnologías en el marco de la conveniencia nacional, soberanía económica, política y estrategia de Estado. (RFARIP, 2005).

Para esta investigación el concepto que se asumió de Redes Socialistas de Innovación Productivas (RSIP), es el expresado por Fundacite-Trujillo (2011). Las RSIP es una modalidad de organización que promueve el desarrollo de la asociatividad y la cooperación entre pequeñas y medianas unidades productoras de bienes y servicios comunes, que se apoyan mutuamente para resolver problemas de insumos materiales, financieros, de comercialización, de formación y capacitación, de desarrollos tecnológicos, y asistencia técnica especializada; apoyadas en un Sistema de Innovación, que permita crear condiciones socio-productivas favorables en una región o localidad.

Objetivos de las RSIP

Aprovechar y desarrollar las capacidades y recursos de la comunidad para favorecer el desarrollo humano, la productividad y la inclusión social en función del desarrollo sustentable, mediante la generación, difusión, transferencia y apropiación social del conocimiento, mediante el encuentro de los saberes populares con las capacidades del Sistema de Ciencia Tecnología e Innovación. Fundacite-Trujillo (2011).

Integrantes de la RSIP

El Reglamento de las RSIP, indica en su artículo 4 que los diversos integrantes que la conformen se les denominarán "los actores". Los actores, según la naturaleza de sus responsabilidades dentro de la red, se clasifican en:

1) Actores principales: productores o prestadores de servicios. Estos conformarán el núcleo de la red, y serán los receptores directos del apoyo financiero brindado por el FONACIT, a cuyo fin deberán estar constituidos o manifestar su voluntad de constituirse como persona jurídica de tipo asociativa.

2) Actores de apoyo: órganos o entes públicos, u organizaciones no gubernamentales. Serán aquellos que manifiesten su voluntad o compromiso de realizar algún aporte dentro del ámbito de sus competencias, sea éste financiero, logístico, técnico, docente o de cualquier otra índole, con el objeto de facilitar el logro de los fines de la Red.

Fases para la conformación de una RSIP

En estas fases, el objetivo es constituir la RSIP, conformada por actores principales (productores) y los actores de apoyo (Alcaldía, Gobernación, Universidades y Centros de Investigación, Ministerios, Fundacites, entre otros). Para luego, cumplir con el concepto completo de red de redes, que es el objetivo final del gobierno venezolano.

a.- Fase Preparatoria: Es la etapa previa a la conformación de la red. Se identifica los actores, se debe realizar un diagnóstico participativo de carácter estratégico y evaluar las prioridades de las poblaciones, así como sus posibles soluciones. Esta etapa data del año 2010, por la insostenibilidad que reflejaron en algunas redes, previas a este año.

b.- Asistencia técnica inicial (ATI), también Cooperación Técnica: Consiste en atender las necesidades tecnológicas requeridas en la actividad productiva a emprender, orientando los procesos de mejoramiento tecnológico a partir de la experiencia local, la realización de actividades (cursos, talleres e intercambio de saberes) para el fortalecimiento de la organización comunitaria y la asistencia que permita la estructuración del proyecto productivo. Infante (2009).

c.- Ejecución del proyecto: Se refiere a la ejecución de los subproyectos que se incluyeron en el documento formulado de acuerdo a los parámetros, formatos y reglamento establecido por Fonacit, debe incluir el aval por parte de la comunidad y ser del conocimiento previo de los diferentes actores y cofinanciadores de la RSIP. Fundacite-Trujillo (2011).

d.- Fortalecimiento/Escalamiento: Consiste en el escalamiento del proceso de producción, perfeccionamiento y registro de nuevos productos, validación de nuevas tecnologías, apoyo a la comercialización y ampliación de la red. Es en la fase de Escalamiento, que Fundacite como órgano conductor de este proyecto espera que la red deba arrancar a cumplir todas las funciones (Tabla N° 1) operativas, administrativas, financieras y estratégicas de una organización.

Tabla Nº 1. Fases para la conformación de las RSIP

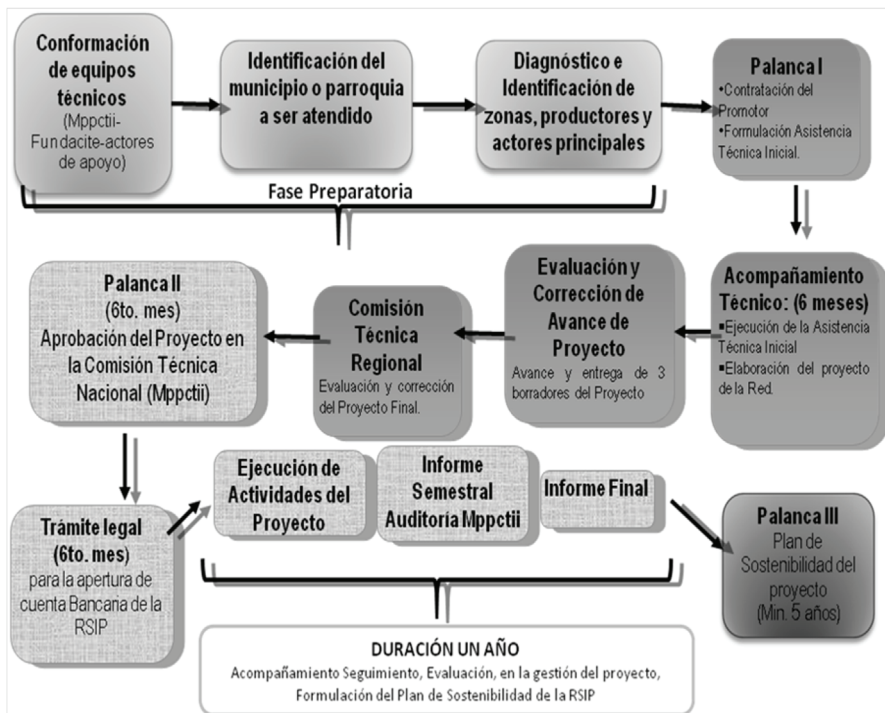
| Fase Preparatoria | Palanca 1 Cooperación Técnica | Palanca 2 Ejecución de Proyecto | Palanca 3 Fortalecimiento / Escalamiento |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Conformación de los equipos técnicos | Fortalecimiento de la organización comunitaria | Mejoramiento de rubros y prácticas de producción, asistencia técnica avanzada, formación específica | Escalamiento del proceso de producción Perfeccionamiento y registro de nuevos productos |
| Información Básica | Identificación del rubro productivo de interés | Desarrollo de tecnologías y equipos Innovadores | Validación de nuevas tecnologías |
| Identificación de las potencialidades por Municipio. (Diagnósticos) | Asistencia técnica inicial (ATI) | Estudios de la cadena de distribución | Desarrollo de series cortas de nuevos productos y equipos |
| Priorización de problemas y soluciones | Formulación del proyecto productivo | Procesamiento, valor agregado, estudios de mercado. | Apoyo a la comercialización |
| Acuerdo y alianzas iniciales | Convenios con actores estratégicos y suscripción de compromisos | | Ampliación de la red |
| | Articulación actores de apoyo | | Difusión de resultados |
| | | | Acompañamiento |

Fuente: Fonacit (2011) y Fundacite – Trujillo (2011).

Por otra parte, en cada fase para la conformación de las RSIP se debe cumplir efectivamente con una serie de procedimientos descritos en el diagrama de flujo para su conformación, plasmado en la figura Nº 1, donde el

compromiso se acrecienta conforme se van profundizando los lazos entre las personas que las integran, se inicia con una elemental fase de oportunidades para el aprovechamiento de actividades productivas, se establecen los acuerdos preliminares, sigue con el reconocimiento de intereses, de valores en común y de expectativas, hasta llegar a la fase de entablar un compromiso de responsabilidades, recursos, proyectos y otros; que al ser compartidos por todos los integrantes de la RSIP, crean unos nexos más sólidos.

Figura N° 1. Diagrama de Flujo para la conformación de una RSIP



Fuente: Fundacite-Trujillo 2011

Principios que sustentan el Funcionamiento de las RSIP

Las RSIP por su naturaleza precisan de esfuerzos para resaltar los valores de la asociatividad, creatividad, el compromiso, la perseverancia estrechamente vinculados con el capital social, es un detonante de innovación socio productiva con bases asentadas en el fortalecimiento de la población.

Principio de asociatividad

Asociarse es una estrategia, no un fin en sí mismo, el trabajar de forma asociada en un proyecto de generación de ingresos es una estrategia para generar valor agregado en alguno o algunos aspectos del proceso productivo y de comercialización, esto no sustituye la acción individual, la complementa en la generación de ingresos; es posible combinar la acción individual y la colectiva, una no sustituye a la otra, por el contrario, la acción colectiva puede reforzar, potenciar a la acción individual y viceversa.

Es por ello que en la generación de ingresos organizados de forma asociativa, las relaciones se basan en el conocimiento de los que allí participan, en la confianza y en el beneficio mutuo que se deriva del proceso que en adelante puede propiciar la innovación, el aumento de la productividad y la competitividad. El Banco Mundial (2009), menciona que la asociatividad minimiza debilidades; potencia fortalezas; disminuye las barreras; permite la coordinación en las cadenas productivas; facilita la creación de economías de escala; reduce los costos de transacción en las etapas del proceso productivo; propicia un uso más eficiente de los factores de producción; reduce los riesgos asociados a la volatilidad del mercado; mejora el acceso a los servicios financieros a la información técnica y de mercado; e incrementa la capacidad y el poder de negociación.

Principio de eficacia

La eficacia es un aspecto del logro. Los actores de las redes deben satisfacer las necesidades y aspiraciones de una sociedad, obteniendo resultados de acuerdo a los esfuerzos realizados, utilizando a cabalidad todos los recursos disponibles, el conocimiento generado por esta situación aumenta con el tiempo, por lo que la incertidumbre se reduce progresivamente, lo que permite el cumplimiento certero de las metas planteadas en las redes. Dimas (2008).

El gerente social tiene por motivación el cambio social, a diferencia del gerente de negocios busca el beneficio económico. Ahora bien, en las RSIP los líderes de estas organizaciones son emprendedores sociales perfilados hacia la transformación de una realidad social, en atención a esta característica, los auténticos emprendedores sociales, son personas con visión, constancia, sentido del riesgo, liderazgo, capacidad para equivocarse, acertar pero sobre todo, determinación y orientación a resultados.

Por estas razones el actor social que participa en la RSIP se debe caracterizar por tener un temperamento incansable, visión, determinación y los métodos pragmáticos y orientados a resultados capaces de transformar las organizaciones sociales, empresariales e institucionales.

Principio de equidad social

Según Guédez (2006) la equidad social como valor ético sugiere actitudes asociadas a la inclusión, responsabilidad social, reciprocidad y justicia. La inclusión es la capacidad de la sociedad para abarcar, incorporar y dignificar a todas las personas que en ella conviven. En este orden la responsabilidad social es el ejercicio de la autonomía personal a favor de los otros; siendo la capacidad de aceptar las obligaciones derivadas de pertenecer a un grupo, organización, comunidad o sociedad; implica deseo e interés o lo que es lo mismo involucra a la razón y al corazón en coincidencia a un propósito que trasciende al individualismo.

Principio de Responsabilidad

En este sentido, Dimas (2008) expone que la responsabilidad: “implica lo que cada uno responda frente a si mismo y a los demás, por las acciones cuya ejecución ha asumido” (p. 49). Son las acciones que cada actor tiene en la RSIP y las consecuencias que se deriven de ellas, en términos personales, sociales y organizacionales.

Cuando la responsabilidad es acompañada de la sensibilidad, compasión, es traducida en el mejor apoyo de la acción social, enseguida se encontrará, la generosidad que viene a representar el ejercicio de la responsabilidad social con sentido altruista y sin la expectativa de recibir algo a cambio. Por su parte, la reciprocidad deja ver la relación de deberes y derecho en un permanente juego de interacciones. Expresando la justicia la igualdad de oportunidades y la capacidad de armonizar los intereses propios con los de otros favoreciendo así beneficios recíprocos.

Las personas que formen parte de una RSIP debe saber que las decisiones y conductas están fundamentadas en principios universales que los hace responsable o no en una organización, alguna de las obligaciones universales se encuentran: Ayudar a terceros, no perjudicar a otros, no provocar sufrimientos innecesarios y apoyar a las instituciones justas. Hellriegel et al (2009).

Principio de compromiso

En las redes se dan un conjunto de relaciones entre la personas que la conforman y con la que se comparte con cierta asiduidad, que posibilitan la vida emocional (positiva y negativa) con los recursos cotidianos en tiempos de crisis en un contacto cara a cara; en un debate que no tiene por qué implicar ese contacto cara, aquellos a quienes se puede recurrir cuando surge un problema, en una red socioproductiva donde los profesionales además de prestar servicios tienen una función de información especializada

fundamentalmente enseñan, promueven el desarrollo personal y orientan de hecho es una representación de lo que constituye la red.

El compromiso es la medida en que las personas disfrutan y creen en lo que hacen, y se sienten valoradas por hacerlo, en cuanto al disfrute, puede decirse que las personas tienden a recibir mayor placer y satisfacción por lo que hacen si se encuentran en puestos o roles de acuerdo con sus intereses y habilidades. Hellriegel et al (2009).

De igual manera las creencias, juegan un papel trascendental, ya que, si las personas sienten que están haciendo contribuciones valiosas a sus trabajos, institución y sociedad como un todo, estarán más comprometidos con la institución la conexión entre lo que la gente hace todo los días y los objetivos y la misión de la organización.

Todos estos principios van a permitir a las RSIP afianzar las fortalezas y compensar las debilidades organizacionales, aprovechando las oportunidades y controlando de alguna u otra forma las amenazas del entorno, promoviendo así alcances proyectados hacia el concepto de sustentabilidad y equidad social que incide en el aumento del capital social, la administración de los recursos disponibles y la promoción y sustentación de la sensibilidad social.

METODOLOGIA

Según Hurtado (2007), los procesos de investigación son especies de espirales, en donde cada vuelta representa un logro del conocimiento, de un objetivo, por lo que el alcance de los mismos está representado por estadios o momentos vistos holísticamente.

En el presente estudio, se asume la idea de Hurtado, debido que el mismo trasciende estadios que las investigadoras visualizan de forma holística, por lo que se resalta una metodología de tipo descriptivo dado que se caracterizan y se describen elementos de una realidad concreta, en este caso de las dimensiones de funcionamiento de las RSIP. Se seleccionó un diseño de investigación mixto, dado que asume la guía de selección de técnicas e instrumentos propuesta por la autora citada, cuyo esquema está orientado a realizar la selección atendiendo al tipo de indicio o procedimiento para recolección de datos y la información que se obtiene. En esta investigación los indicios se leen en fuentes primarias y se escuchan en los sujetos entrevistados.

En el primer caso, la información está contenida en textos escritos porque el material fue recogido y asentado por otra persona, de esta forma los datos se obtienen leyendo, lo que conduce a la selección de técnicas de revisión documental y como instrumento la matriz de registro de datos

claves de documentos y registros institucionales; muchos de los cuáles fueron aportados por Fundacite – Trujillo, que permitieron acercarse a la situación problemática y al funcionamiento actual de las RSIP. Este registro se presenta en fichas, papeles de trabajos y registros en cuadernos.

En el segundo caso, la indagación se recoge solicitándola de otra persona, específicamente dialogando, para esto se utiliza la técnica de la entrevista y como instrumento la guía de entrevista semi estructurada. Dicha guía de preguntas se diseñó en función de obtener testimonios a través de diez y siete (17) ítems, que se corresponden con las dimensiones de funcionamiento de las RSIP, a saber cantidad de redes, Ubicación en las fases de escalamiento y elementos organizacionales, en cinco (5) informantes claves.

ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS

Cantidad de Redes Socialistas de Innovación Productiva en Trujillo

En el estado Trujillo existen 24 (veinticuatro) RSIP, distribuidas en catorce municipios, resaltando los rubros café, piña y turismo (tabla N° 2). De las 24 RSIP impulsadas por Fundacite-Trujillo, sólo 4 RSIP (tabla N° 3) ejecutaron el *Proyecto* (Palanca II) y se estima que para el segundo trimestre del año 2012 entrarán en *fase de Escalamiento*, es decir, en la “Palanca III”.

Esta palanca (tres) es denominada en el diagrama de flujo para la conformación de las RSIP como “*Plan de Sostenibilidad*”, la cual debe durar entre tres a cinco años, con el fin de que la RSIP pase a la *fase de Consolidación* y cumpla con la articulación de las potencialidades, talentos y tradiciones locales, que permitan el incremento de la productividad y el fortalecimiento del sector productivo en el rubro para lo cual fueron creadas, objetivo establecido por Fundacite – Trujillo y el MPPCTII.

Tabla N° 2. Redes Socialistas de Innovación Productiva en Trujillo

| Municipio | Cantidad | Rubro |
|---------------|----------|------------------------------|
| Trujillo | 3 | Turismo, Café, Caprinos |
| Urdaneta | 3 | Papa, Flores |
| Boconó | 2 | Champiñones, Turismo |
| Escuque | 2 | Café, Turismo |
| Rafael Rangel | 2 | Turismo y Panela pulverizada |
| Carache | 2 | Hortalizas, Tomate |
| Monte Carmelo | 2 | Cacao, Café Orgánico |

| | | |
|------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------|
| Candelaria | 1 | Café |
| Pampán | 1 | Piña |
| Pampanito | 1 | Cítricos |
| Motatán | 1 | Piña |
| San Rafael de Carvajal | 1 | Porcinos |
| Juan Vicente Campo Elías | 1 | Cambur |
| Eje Panamericano (Sucre, La Ceiba, Andrés Bello, Miranda) | 2 | Yuca |
| Total | 24 | |

Fuente: Fundacite – Trujillo (2011).

Ubicación de las RSIP en las fases de conformación en Trujillo - Venezuela

Se evidencia, que de las 24 (veinticuatro) RSIP, solo un 17% del total de las RSIP efectuaron dos de las cuatro fases para la consolidación de las RSIP, en los rubros de café, turismo, yuca y hortalizas. Significa, que aún en el estado Trujillo, para el año 2011 ninguna RSIP ha ejecutado todas las fases para que se convierta en una RSIP Consolidada.

Al revisar, la posición de las 24 (veinticuatro) RSIP en el diagrama de flujo para la conformación (figura N° 1), con la intención de apreciar la situación y el desarrollo de las mismas tenemos:

Tabla N° 3. Enclave de las 24 RSIP en las “Fases para su Conformación”

| Fases | Cantidad | Porcentaje |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|
| Proyectos ejecutados para fase de Escalamiento | 4 | 17% |
| Proyectos en ejecución | 8 | 33% |
| Proyectos aprobados para iniciar ejecución | 6 | 25% |
| Proyectos en revisión por el comité técnico nacional en FONACIT | 4 | 17% |

| | | |
|------------------------------------------------|-----------|-------------|
| Proyectos casos especiales por cambio de rubro | 2 | 8% |
| Total | 24 | 100% |

Fuente: Elaborado por las autoras 2011

Tal como lo muestra la tabla N° 3. Del total de 24 (veinte y cuatro) RSIP en Trujillo, 8 (ocho) RSIP que representan el 33% se encuentran en ejecución de proyectos, es decir, en la Palanca 2; 6 (seis) RSIP que representa el 25% le aprobaron el Proyecto y están en espera para iniciar la fase de Ejecución del Proyecto, es decir, concluyeron con la Palanca 1.

Asimismo, el 17% que corresponde a 4 (cuatro) RSIP terminaron la fase de Ejecución de Proyecto (Palanca 2) y 4 (cuatro) RSIP más se encuentra en proyecto en revisión por el comité técnico de FONACIT, es decir, se encuentran en la Palanca 1. Sólo el 8% que corresponde a 2 (dos) RSIP, convergen en la fase de proyectos casos especiales por cambios de rubros, estos iniciarían otra vez el ciclo.

Es de distinguir, con la información expuesta que no se ha logrado consolidar la conformación de unidades de producción de bienes y servicios, bajo la efígie de redes. No obstante, el gobierno venezolano ha invertido recurrentemente y a lo largo del tiempo, en este programa bajo las distintas figuras como Cooperativas, Red de Cooperativas, Redes de Innovación Productivas y esta última Redes Socialista de Innovación Productiva.

Otro aspecto de consideración, es el financiamiento otorgado para la ejecución de cada RSIP por parte del gobierno nacional, que se caracteriza porque las tres primeras fases para la conformación de las RSIP, son totalmente financiadas por FONACIT, sin retorno de la inversión al gobierno venezolano. Esto en cumplimiento a los artículos 9 y 10 del Reglamento sobre Financiamientos para Apoyar a las Redes de Innovación Productiva (RFARIP).

Asimismo, el artículo 11 y 12 del mismo reglamento señala: “Los financiamientos otorgados en virtud del presente reglamento se harán bajo la modalidad de: subvenciones, capital de riesgo y beneficio compartido, capital semilla con o sin retorno, y crédito blando” (Art.11 RFARIP). A estas subvenciones las define “...como la entrega de un aporte dinerario, sin la obligación por parte del beneficiario de su reembolso a este ente, para que éste realice una serie de actividades de interés público...” (Art.12 RFARIP). Lo que significa, que luego de la fase de escalamiento, es que el o los beneficiario(s) de RSIP debe(n) reembolsar al FONACIT el financiamiento otorgado.

Se puede percibir que las 24 (veinticuatro) RSIP, se ubican en las primeras fases de conformación y ninguna ha alcanzado la consolidación, revelando que se requiere un promedio de 4 años para que las RSIP comiencen a dar el rendimiento esperado, es decir se desplacen a la fase de consolidación y se materialice la meta esperada por el MPPCTII, expresada Plan Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (2005-2030) y en el PDESN (2007- 2013).

Ahora bien, cabe reflexionar sobre los elementos organizacionales que permitirían la consolidación de las RSIP (tabla Nº 4), los cuales fueron esbozados por los informantes clave en la entrevista semiestructurada, resaltando la poca existencia de los mismos en la conformación de las RSIP, lo que ha impedido su consolidación.

Elementos organizacionales en las Redes Socialistas de Innovación Productiva

Tabla Nº 4. Elementos organizacionales para la Consolidación de las RSIP

| Elementos Organizacionales | Análisis del funcionamiento organizacional de las RSIP |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Visión global de la organización de las RSIP | <p>Poco conocimiento del programa Municipio Innovador y de los procedimientos a cumplir en un ambiente organizacional asociativo, por parte de los actores participantes de las RSIP.</p> <p>Prevalece el trabajo grupal, en vez de un trabajo en equipo, lo que dificulta la visión compartida entre los integrantes que conforman las RSIP de proyectarla como una organización global que se nutre de otras instituciones, para mejorar la calidad de vida de la sociedad a la cual pertenece.</p> |
| Procesos Administrativos | <p>Escasos conocimientos por parte de los actores principales de las RSIP de:</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Los procesos administrativos (Planificación, organización, motivación y control) que deben cumplir las RSIP. b. Los procesos financieros. c. Las fases de comercialización. d. Procesos de producción, inclusive en el rubro que desean desarrollar en las RSIP. <p>Lo que dificulta el establecimiento de metas y objetivos, así como el reconocer a las RSIP como una estructura organizativa que requiere de procedimientos, políticas, reglamentos y normativas internas para su control.</p> <p>Las pocas actividades administrativas contables que se realizan en las RSIP son coadyuvadas por Fundacite-Trujillo.</p> |

| | |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Ausencia</p> <p>Organizacional</p> <p>Liderazgo</p> <p>Valores</p> | <p>Ausencia de visión compartida entre los integrantes potenciales para conformar las redes. Lo que impide proyectar una integración de redes.</p> <p>Poca iniciativa, motivación, compromiso y confianza en generar relaciones entre los actores para la estabilización de la red y lograr un impacto en la sociedad. Al respecto, el estudio realizado por la ACI-Américas y Cooperativa de Gestión Participativa (2009), señala: "los asociados sólo están preocupados por cuánto van a ganar y no se preocupan por la empresa, mucho menos por la comunidad"(p.166)</p> <p>La mayoría de los potenciales integrantes de la red, utilizan el programa como medio para generar recursos económicos, sin mayor compromiso.</p> <p>Ausencia de visiones y acciones de una organización global, hacia beneficios de calidad de vida de la sociedad a la cual pertenecen, generando desarrollo sostenible.</p> <p>Ausencia de valores que sustenten trabajo asociativo, como son: compromiso, solidaridad, ayuda mutua, esfuerzo propio, entre otros. Prevalece el trabajo grupal, en vez de un trabajo en equipo.</p> |
| <p>Desconfianza</p> | <p>Desconfianza en la aplicación en las políticas públicas promovidas por parte del Estado para impulsar las RSIP.</p> <p>Desconfianza por parte de los individuos de una población determinada para formar parte como <i>actor principal</i> en la conformación de las RSIP.</p> |
| <p>Desarticulación</p> | <p>Desarticulación entre los actores principales (productores y prestadores de servicios) y los actores de apoyo (organismos, instituciones, entes públicos y privados que forman parte activa del estado Trujillo) que establece el programa Municipio Innovador, para la conformación de RSIP.</p> <p>Luxación predominante entre los actores principales e instituciones educativas y de investigación.</p> <p>Afectación de relaciones entre los actores de apoyo. Ej: Gobernación y Alcaldías.</p> <p>Procesos burocráticos que impiden integrar los actores de las RSIP.</p> <p>La orquestación entre las RSIP y fundacite se afecta por la falta de activos fijos, esto incide en la actividad de acompañamiento que sustenta la red.</p> |

Fuente: Elaborado por las autoras 2011

Los motivos presentados anteriormente, evidencian los impedimentos internos que han sido objeto las RSIP y que explican de alguna manera el incumplimiento de la meta contemplada en el Programa del Municipio Innovador.

CONCLUSION

Las Redes Socialistas de Innovación Productiva erigen una organización de trabajo asociativo y cooperativo, con responsabilidades individuales y compartidas que promueve la articulación de actores sociales, lo que permite aprovechar las capacidades y recursos de la comunidad, con el fin de incrementar la eficiencia de las políticas y así poder tener real incidencia en la solución de los problemas de las comunidades. Por tanto, estas constituyen una prioridad contenidas en el Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social (2007-2013), en el Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social (2013-2019) y en el Plan Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (2005-2030), como mecanismo para el desarrollo económico, social y tecnológico del país.

No obstante, la situación de las RSIP es adversa a la intención e inversión que ha realizado paulatina y recurrentemente el Estado Venezolano. Mediante el estudio efectuado se constató la poca existencia de elementos organizacionales en la conformación de las RSIP, entre los que resaltan: la carencia del proceso administrativo, poco conocimiento de las estructuras organizativas, poco manejo de procedimientos, políticas, objetivos y metas, lo que ha impedido su consolidación y por ende cumplir con lo establecido en los planes de la nación.

Por otra parte, los informantes clave insisten que es perentorio la incorporación de un proceso administrativo, el cual incluya planificación, organización, motivación, un sistema de control integrado y la utilización de indicadores de gestión que permitan evaluar y controlar las operaciones y los procesos de las mismas.

Asimismo, las relaciones que se dan en el seno de una comunidad no sólo permiten la conformación de las RSIP sino que promueven las normas y nexos de confianza que facilitan las acciones hacia un beneficio común, permitiendo la reciprocidad entre los actores sociales, la escala de intereses sociales antes que los económicos y la mitigación de la acción individual, que constituyen beneficios de capital social, lo que favorecen la gestión en las RSIP.

Sin embargo, en las RSIP resaltan los aspectos antagónicos que se dan en y entre los actores sociales, tanto principales como de apoyo, lo que mitiga los beneficios de capital social, entre los que se encuentran: poca confianza, escasa motivación, exiguo compromiso, pocos valores que fomenten el trabajo asociativo, entre otros. Esto, hilado a la carencia de un armazón organizacional adecuado con la adhesión de valores morales y éticos, que marcaría un camino efectivo en la consecución de metas y objetivos propuestos, ha impedido la consolidación de las RSIP en el país.

Se exhorta a los actores sociales a incorporar desde el inicio de la conformación de las redes los elementos administrativos, desde el

establecimiento de la misión hasta procedimientos, políticas y normativas que rigen su funcionamiento. De igual manera, se reitera que los Fundacites promocionen los procesos administrativos dentro de la estructura de las RSIP, de manera que las redes logren independizar y autogerenciarse, permitiendo dar cumplimiento a unos de los objetivos estratégicos del Plan Socialista de Desarrollo Económico y Social de la Nación 2013 – 2019, referido a la creación de espacios de innovación asociadas a unidades socioproductivas en comunidades organizadas, aprovechando el establecimiento de redes nacionales y regionales de cooperación científico- tecnológicas que posibilite consolidar el modelo productivo socialista para satisfacer las necesidades del pueblo venezolano.

REFERENCIA BIBLIOGRÁFICA

- Banco Mundial. (2009). Informe sobre el desarrollo mundial 2009. Una Nueva Geografía Económica. Washington, D.C.
- Dimas, B. (2008). *Gestión Comunitaria*. Caracas. BA-DI Editores.
- Fundacite – Trujillo (2011). Consultado en la página <http://www.fundacite-trujillo.gob.ve> en Septiembre 2011.
- Guédez, V. (2006). *Ética y práctica de la Responsabilidad Social Empresarial*. Editorial Planeta. Venezuela.
- Hellriegel, D., Jackson, S. y Slocum, J. (2009). *Administración*. México. Cengage Learning Editores, S.A.
- Hurtado, J. (2007). *El Proyecto de Investigación. Metodología de la Investigación Holística*. Ediciones Quiron. Caracas.
- Infante, C. (2009). *Contribución de las Redes Socialistas de Innovación Productiva*. FERMENTUM. Mérida – Venezuela, AÑO 19, N° 55, Mayo – Agosto, pp. 308-330.
- Ministerio de Ciencia y Tecnología (2006). Programa Innovación para el Desarrollo Endógeno, Municipio Innovador. Caracas.
- Plan Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (2005-2030). Recuperado el 01 de Febrero del 2011. En: <http://www.mcti.gob.ve/Ciencia/PNCyT/>
- Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social. (2007-2013).
- Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social. (2013-2019).
- Reglamento sobre Financiamientos para Apoyar a las Redes de Innovación Productiva. (2005).